



ราชวิทยาลัย  
จุฬารัตน์

---

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ  
วิทยาลัยพยาบาลศาสตร์อัครราชกุมารี  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗

ราชวิทยาลัยจุฬารัตน์

# คำนำ

วิทยาลัยพยาบาลศาสตร์อัครราชกุมารี ได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและผลการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗ โดยติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณของวิทยาลัยฯ เพื่อวิเคราะห์และจัดทำรายงานผลการปฏิบัติการตามตัวชี้วัดแผนปฏิบัติการของวิทยาลัยฯ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ตลอดจนรายงานปัญหา อุปสรรค และแนวทางการแก้ไขปัญหา/อุปสรรค ให้เห็นภาพรวมการปฏิบัติงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณ สำหรับการปรับปรุงและพัฒนาการทำงานของวิทยาลัยฯ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการดำเนินงาน ฉบับนี้ จะก่อให้เกิดประโยชน์ในการใช้เป็นแนวทางพัฒนาวิทยาลัยพยาบาลศาสตร์อัครราชกุมารีต่อไป

ฝ่ายนโยบายแผน ยุทธศาสตร์ และการพัฒนา  
วิทยาลัยพยาบาลศาสตร์อัครราชกุมารี  
ตุลาคม ๒๕๖๗

# สารบัญ

	หน้า
<b>ส่วนที่ ๑</b>	<b>๑</b>
สรุปภาพรวมโครงการ/กิจกรรม และงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗	๑
<b>ส่วนที่ ๒</b>	<b>๓</b>
ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการวิทยาลัยพยาบาลศาสตร์อัครราชกุมารี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗	๓
<b>ส่วนที่ ๓</b>	<b>๑๐</b>
สรุปผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติการ วิทยาลัยพยาบาลศาสตร์อัครราชกุมารี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗	๑๐
<b>ภาคผนวก</b>	<b>๑๗</b>
<u>ภาคผนวกที่ ๑</u> รายนามผู้รับผิดชอบการดำเนินการแต่ละยุทธศาสตร์	๑๘
<u>ภาคผนวกที่ ๒</u> ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไขปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงานในแต่ละโครงการตามแผนปฏิบัติการ	๑๙

## ส่วนที่ ๑ สรุปภาพรวมโครงการ/กิจกรรม และงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ

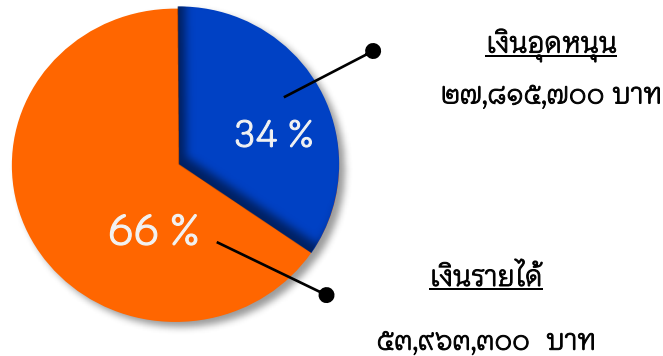
### ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗

#### ๑.๑ จำนวนโครงการ/กิจกรรมและงบประมาณตามแผนปฏิบัติการที่ได้รับและที่ใช้ไป ปีงบประมาณ ๒๕๖๗

##### ๑.๑.๑ จำนวนโครงการ/กิจกรรมและงบประมาณตามแผนปฏิบัติการที่ได้รับ

งบประมาณที่ได้รับจัดสรร รวมทั้งสิ้น ๘๑,๗๗๙,๐๐๐ บาท

- ❖ งบประมาณอุดหนุน ๒๗,๘๑๕,๗๐๐ บาท (คิดเป็น ๓๔ %)
- ❖ งบประมาณรายได้ ๕๓,๙๖๓,๓๐๐ บาท (คิดเป็น ๖๖ %)

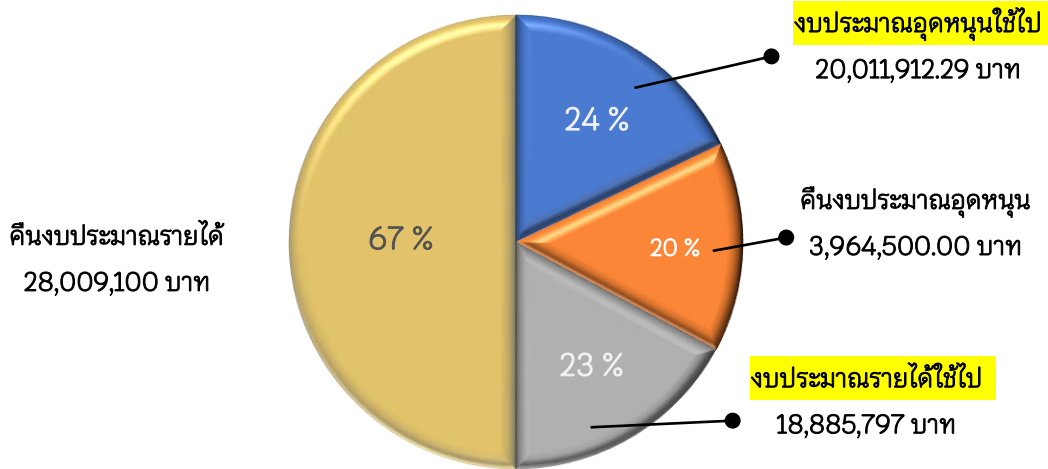


##### ๑.๑.๒ งบประมาณที่ใช้ไป รวมทั้งสิ้น ๓๘,๘๙๗,๗๐๙.๒๙ บาท

- ❖ งบประมาณอุดหนุน ที่ใช้ไป ๒๐,๐๑๑,๙๑๒.๒๙ บาท
- ❖ งบประมาณรายได้ ที่ใช้ไป ๑๘,๘๘๕,๗๙๗ บาท
- ❖ คืนเงินประมาณรวม ๓๘,๘๙๗,๖๐๐ บาท

งบประมาณอุดหนุน (บาท)				
	จัดสรร	การใช้งบประมาณ	คืนงบ	ประสิทธิภาพ
	27,815,700	20,011,912.29	3,964,500	83.9%
ร้อยละ	100%	71.9%	14.3%	
งบประมาณรายได้ (บาท)				
	จัดสรร	การใช้งบประมาณ	คืนงบ	ประสิทธิภาพ
	53,963,300	18,885,797	28,009,100	72.8%
ร้อยละ	100%	35.0%	51.9%	
งบประมาณรวม				
	จัดสรร	การใช้งบประมาณ	คืนงบ	ประสิทธิภาพ
	81,779,000	38,897,709	31,973,600	78.4%
ร้อยละ	100%	47.6%	39.1%	

### สรุปภาพรวมงบประมาณ ปี 2567



#### ๑.๒ จำนวนโครงการปีงบประมาณ ๒๕๖๗ รวมทั้งสิ้น ๗๖ โครงการ

- โครงการที่ดำเนินการเสร็จสิ้น จำนวน ๕๕ โครงการ
- โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๗ โครงการ  
(กั้นเหลื่อมงบประมาณ ≈ ๒,๒๗๗,๖๕๗ บาท)
- โครงการที่ยกเลิก จำนวน ๑๔ โครงการ

## ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการวิทยาลัยพยาบาลศาสตร์อัครราชกุมารี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗

### ๒.๑ สรุปผลดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการเชิงรุก (Action Plan) ในปีงบประมาณ ๒๕๖๗

➤ ตารางที่ ๑ สรุปภาพรวมผลการปฏิบัติงานตัวชี้วัด จำแนกตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	จำนวนตัวชี้วัด	ผลการปฏิบัติงานตัวชี้วัด					
		บรรลุเป้าหมาย		ไม่บรรลุเป้าหมาย		Not Applicable	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
<b>วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ ๑</b> พัฒนาหลักสูตรให้ได้มาตรฐานระดับสากลและตรงตามความต้องการของสังคม (Social and learner Demand Driven Curriculum)							
G1: พัฒนาหลักสูตรที่ตอบสนองการเปลี่ยนแปลงของระบบสุขภาพ	๑			๑	๑๐๐		
G2: พัฒนาหลักสูตรให้ได้มาตรฐานระดับสากล	๔	๔	๑๐๐				
G3: เพิ่มศักยภาพการเรียนรู้ของอาจารย์และนักศึกษาในการให้บริการสุขภาพปฐมภูมิและคลินิกพยาบาลชุมชนอบอุ่น	๑	๑	๑๐๐				
<b>วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ ๒</b> จัดระบบนิเวศการเรียนรู้และการวิจัยที่เอื้อต่อสุขภาพและสุขภาวะ (Learning and Research Ecosystem to improve Health & Well-being)							
G4: สร้างงานวิจัยที่ชี้นำสังคมเพื่อเสริมสร้างสุขภาวะของสังคม	๓	๓	๑๐๐				
G5: คุณภาพงานวิจัย	๓	๒	๖๗			๑	๓๓
<b>วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ ๓</b> ใช้เทคโนโลยีทันสมัยในการจัดการศึกษาและการวิจัย (Advanced Technology for EDU & Research)							

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	จำนวน ตัวชี้วัด	ผลการปฏิบัติงานตัวชี้วัด					
		บรรลุเป้าหมาย		ไม่บรรลุเป้าหมาย		Not Applicable	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
G6: ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการจัดการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพ (Advance Technology for Nursing Education)	๒	๑	๕๐	๑	๕๐		
G7: นำเทคโนโลยีดิจิทัลและระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการ (Digital Nursing & Information system Management)	๑	๑	๑๐๐				
<b>วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนานิเวศน์พยาบาลศาสตรให้เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Faculty of Nursing)</b>							
G8: พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการองค์กร เพื่อดำเนินการที่เป็นเลิศ	๒	๑	๕๐	๑	๕๐		
G9: สร้างความผูกพันของบุคลากร/นักศึกษา/ศิษย์เก่ากับองค์กร (Faculty Engagement)	๑	๑	๑๐๐				
G10: ธารรักษาคนดี คนเก่ง และดึงดูดผู้มีศักยภาพสูงเพื่อสร้างผลงานที่เป็นเลิศ	๒	๒	๑๐๐				
G11: สร้างความร่วมมือทางวิชาการในด้านการศึกษาและวิจัยกับต่างประเทศ	๒	๒	๑๐๐				
G12: ประสิทธิภาพการใช้งบประมาณในการบริหารจัดการส่วนงาน	๒			๒	๑๐๐		
<b>รวม</b>	<b>๒๔</b>	<b>๑๘</b>	<b>๗๕</b>	<b>๕</b>	<b>๒๑</b>	<b>๑</b>	<b>๔</b>

➤ ตารางที่ ๒ สรุปรายละเอียดผลการปฏิบัติงานตัวชี้วัด จำแนกตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗

เป้าประสงค์ เชิงกลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ผลลัพธ์การดำเนินงาน			ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ ๒๕๖๗	แผนปฏิบัติการเชิงรุก (Action Plan)
		ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ ๒๕๖๗	ผล	บรรลุ/ ไม่บรรลุ		
<b>วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาหลักสูตรให้ได้มาตรฐานระดับสากลและตรงตามความต้องการของสังคม (Social and learner Demand Driven Curriculum)</b>						
G1: พัฒนาหลักสูตรที่ตอบสนอง การเปลี่ยนแปลงของระบบ สุขภาพ	จำนวนหลักสูตรใหม่สะสม(ระดับอนุปริญญา/ปริญญาตรี/ ปริญญาโทที่ตอบสนองความต้องการของสังคม	1	0	ไม่บรรลุ	1 หลักสูตร	AP1-1: โครงการพัฒนาหลักสูตรระดับ บัณฑิตศึกษา AP1-2: โครงการพัฒนาอาจารย์ให้มีขีด ความสามารถและอัตรากำลังสอดคล้องกับ หลักสูตรบัณฑิตศึกษา (แผนระยะสั้น ระยะยาว)
	จำนวนหลักสูตรระดับประกาศนียบัตร :จำนวนหลักสูตรระยะสั้น (เฉพาะทาง)	-	-	-	1	AP1-3: โครงการพัฒนาหลักสูตรระดับ ประกาศนียบัตร
G2: พัฒนาคู่มือหลักสูตรให้ได้ มาตรฐานระดับสากล	หลักสูตรผ่านการรับรองในระดับนานาชาติ (AUN-QA)	-	-	-	≥4 (จาก internal assessment)	AP2-1: โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาตาม เกณฑ์มาตรฐานสากล (AUN-QA Version 4.0)
	จำนวนนวัตกรรมการศึกษา (สะสม) (1.2)	+1	2 • Self-evaluation • Team-based learning	บรรลุ	+1	AP2-2: โครงการพัฒนานวัตกรรมการศึกษา
	ร้อยละความพึงพอใจของบัณฑิตที่มีต่อหลักสูตรของมหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์ (1.3)	85	92.2	บรรลุ	85	กิจกรรม: ประเมินความพึงพอใจของผู้สำเร็จ การศึกษาที่มีต่อหลักสูตรพยาบาลศาสตรบัณฑิต ทั้ง 3 หลักสูตร
	ร้อยละของความพึงพอใจของนายจ้างต่อคุณภาพบัณฑิต (1.4)	≥ 82	82.6	บรรลุ	≥ 82	AP2-3: โครงการพัฒนาสมรรถนะสู่บัณฑิตนัก ปฏิบัติที่เป็นเลิศ
	ร้อยละของบัณฑิตที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพในการสอบครั้งแรก (1.5)	80	81.66	บรรลุ	80	AP2-4: โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งเชิง วิชาการสู่การปฏิบัติ
G3: เพิ่มศักยภาพการเรียนรู้ของ อาจารย์และนักศึกษาในการ ให้บริการสุขภาพปฐมภูมิและ คลินิกพยาบาลชุมชนอบอุ่น	ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการในคลินิกพยาบาลชุมชน อบอุ่น	≥ 4.25	4.37	บรรลุ	≥ 4.25	AP3-1: โครงการบริการสุขภาพปฐมภูมิสู่ชุมชนสุข ภาวะ
<b>วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 2 จัดระบบนิเวศการเรียนรู้และการวิจัยที่เอื้อต่อสุขภาพและสุขภาวะ (Learning and Research Ecosystem to improve Health &amp; Well-being)</b>						
G4: สร้างงานวิจัยที่ชี้นำสังคมเพื่อ เสริมสร้างสุขภาวะของสังคม	จำนวนนวัตกรรมการศึกษา (สะสม)	+1	4 • ต้นแบบคลินิกพยาบาล ชุมชนอบอุ่น • เรือฉุกเฉินต้นแบบในระบบ การดูแลและส่งต่อผู้ป่วยใน พื้นที่ทุรกันดาร ฯ • การ์ดโคมินโนเพื่อพัฒนา ทักษะสมองด้านการคิดเชิง บริหารสำหรับเด็กก่อนวัย เรียน	บรรลุ	+1	AP4-1: โครงการพัฒนานวัตกรรมการบริการสุขภาพ



เป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ผลลัพธ์การดำเนินงาน			ค่าเป้าหมายปีงบประมาณ ๒๕๖๘	แผนปฏิบัติการเชิงรุก (Action Plan)
		ค่าเป้าหมายปีงบประมาณ ๒๕๖๗	ผล	บรรลุ/ไม่บรรลุ		
				• ศูนย์ความเป็นเลิศการดูแลผู้ป่วยมะเร็งแบบครบวงจร		
	ทุนวิจัยขนาดใหญ่ (>3 ล้านบาท) จากแหล่งทุนภายนอก (โครงการ)(2.4)	1	2	บรรลุ	1	AP4-2: โครงการพัฒนานักวิจัยเพื่อขอทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก
	จำนวนผลงานวิจัยที่นำไปใช้ให้ประโยชน์ต่อชุมชน สังคม ประเทศชาติ ลิขสิทธิ์ อนุสิทธิบัตร สิทธิบัตร เชิงพาณิชย์ เชิงนโยบาย (นับสะสม) (2.3)	2	2	บรรลุ	3	AP4-3: โครงการต่อยอดนวัตกรรมสุขภาพสู่การพาณิชย์
G5: คุณภาพงานวิจัย	จำนวนผลงานวิจัย ตีพิมพ์พื้นฐานข้อมูลนานาชาติใน Q1- Q2	2	7	บรรลุ	เพิ่มขึ้นจากปี 2566 ร้อยละ 10	AP5-1: โครงการ Manuscript writing development for international publication
	ค่า H-index รวมของวิทยาลัยพยาบาลศาสตร์อัครราชกุมารี (2.2)	6	N/A	C	7	กิจกรรม : ติดตามผลการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยของอาจารย์ในวิทยาลัยฯจากฐานข้อมูลวิจัยนานาชาติ
	จำนวนโครงการวิจัย R2R ที่เพิ่มประสิทธิภาพงานประจำ (2.6)	2	12	บรรลุ	3	AP5-2: โครงการพัฒนาทักษะด้านการวิจัยจากงานประจำ
<b>วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 3 ใช้เทคโนโลยีทันสมัยในการจัดการศึกษาและการวิจัย (Advanced Technology for EDU &amp; Research)</b>						
G6: ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการจัดการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพ	ภาคศึกษามีการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการจัดการเรียนการสอน	ภาควิชาละ 1 เรื่อง	3 ภาควิชา	ไม่บรรลุ	ภาควิชาละ 1 เรื่อง	AP6-1: โครงการพัฒนาทักษะการจัดการเรียนการสอนโดยใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่
	ร้อยละของบุคลากรที่เข้ารับการอบรมมีสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลและข้อมูล	≥ 70	89.8	บรรลุ	≥ 80	AP6-2: โครงการเพิ่มสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลและข้อมูล
G7: นำเทคโนโลยีดิจิทัลและระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการ	ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบ Dashboard ในระดับมากที่สุด	≥ 70	78.4	บรรลุ	≥ 70	AP7-1: โครงการพัฒนาและบริหารจัดการระบบสารสนเทศเพื่อเอื้อต่อการตัดสินใจ
<b>วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาศึกษาพยาบาลศาสตร์ให้เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Faculty of Nursing)</b>						
G8: พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการองค์กร เพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ	คะแนนการประเมิน EdPEx	≥200	172	ไม่บรรลุ	≥200	AP8-1: โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ
	จำนวนอาจารย์ที่ผ่านเกณฑ์เป็นผู้ตรวจประเมิน EdPEx ภายนอก	-	-	-	1	AP8-2: โครงการจัดหาสิ่งสนับสนุนเพื่อเพิ่มคุณภาพการดำเนินงานที่เป็นเลิศ
	จำนวนกระบวนการหลัก (work process) ที่ได้รับการออกแบบเพื่อพัฒนางานของทุกฝ่ายงาน (4.1)	2	2 (ฝ่ายการศึกษาและฝ่ายวิจัย)	บรรลุ	2	AP8-3: โครงการ Process Excellence
	จำนวนกระบวนการที่ลดขั้นตอนการดำเนินงาน (Lean Process)	-	-	-	1	AP8-4: โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบงาน

เป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ผลลัพธ์การดำเนินงาน			ค่าเป้าหมายปีงบประมาณ ๒๕๖๘	แผนปฏิบัติการเชิงรุก (Action Plan)
		ค่าเป้าหมายปีงบประมาณ ๒๕๖๗	ผล	บรรลุ/ไม่บรรลุ		
G9: สร้างความผูกพันของบุคลากร/นักศึกษา/ศิษย์เก่ากับองค์กร (Faculty Engagement)	ระดับความผูกพัน (Employee Engagement) ของบุคลากร/นักศึกษา/ศิษย์เก่าในองค์กร (4.3)	≥ ร้อยละ 72	ร้อยละ 75.4	บรรลุ	≥ ร้อยละ 72	AP9-1: โครงการสร้างความผูกพันของนักศึกษา (Student Engagement) AP9-2: โครงการสร้างความผูกพันของบุคลากร (Faculty Engagement) AP9-3: โครงการพัฒนาสมรรถนะอาจารย์ตามกรอบมาตรฐาน PSF
G10: อารงรักษาคนดี คนเก่ง และดึงดูดผู้มีศักยภาพสูงเพื่อสร้างผลงานที่เป็นเลิศ	ร้อยละการคงอยู่ของบุคลากร	≥ 80	92.14	บรรลุ	≥ 80	AP10-1: โครงการอรั้งรักษาคนดี คนเก่ง และดึงดูดผู้มีศักยภาพสูงเพื่อสร้างผลงานที่เป็นเลิศ
	ร้อยละของจำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถ ทักษะตามสมรรถนะเฉพาะทางที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน (4.2)	≥ 80	100	บรรลุ	≥ 80	
	จำนวน Talent group ได้รับการพัฒนาตามแผน	-	-	-	2	AP10-2: โครงการเพชรจุฬาลงกรณ์ต้นแบบ
G11: สร้างความร่วมมือทางวิชาการในด้านการศึกษาและวิจัยกับต่างประเทศ	จำนวนเครือข่ายความร่วมมือ	1	1 (ลงนามความร่วมมือ MOU กับ UAB)	บรรลุ	2	AP11-1: โครงการความร่วมมือกับหน่วยงานหรือมหาวิทยาลัยต่างประเทศ (Global Research Collaborations)
	จำนวนบุคลากรสายวิชาการที่เข้าร่วมโครงการวิจัยระดับนานาชาติ (2.5)	2	3	บรรลุ	2	กิจกรรม: สนับสนุนบุคลากรสายวิชาการให้เข้าร่วมโครงการวิจัยระดับนานาชาติ
G12: ประสิทธิภาพการใช้งบประมาณในการบริหารจัดการส่วนงาน	ประสิทธิภาพการใช้งบประมาณ (4.4) - งบประมาณแผ่นดิน - งบประมาณเงินรายได้	> ร้อยละ 85 > ร้อยละ 80	83.9% 72.8%	ไม่บรรลุ	> ร้อยละ 85 > ร้อยละ 80	AP12-1: โครงการติดตามและประเมินผลการใช้งบประมาณตามแผนปฏิบัติการ
	EBITDA/รายได้ (4.5)	12	-49.85	ไม่บรรลุ	12	กิจกรรม : รวบรวมรายการแสดงสถานะการเงินของวิทยาลัยฯ ตลอดปีงบประมาณและคำนวณ EBITDA/รายได้

## ๒.๒ สรุปผลดำเนินงานตามพันธกิจ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๗

➤ ตารางที่ ๓ สรุปภาพรวมผลการปฏิบัติงานตัวชี้วัด จำแนกตามพันธกิจ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗

พันธกิจ	จำนวน ตัวชี้วัด	ผลการปฏิบัติงานตัวชี้วัด					
		บรรลุเป้าหมาย		ไม่บรรลุเป้าหมาย		Not Applicable	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
<b>พันธกิจที่ ๑</b> ผลิตบัณฑิตสาขาวิชาพยาบาลศาสตร์ ที่มีคุณภาพ มาตรฐานในระดับสากล มีความเป็นผู้นำและความเป็นมนุษย์	๓	๓	๑๐๐				
<b>พันธกิจที่ ๒</b> วิจัยสร้างองค์ความรู้นวัตกรรมด้านการพยาบาล และหรือสุขภาพที่สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง	๑			๑	๑๐๐		
<b>พันธกิจที่ ๓</b> ให้บริการวิชาการด้านสุขภาพ และเป็นศูนย์ การศึกษาต่อเนื่องในสาขาพยาบาลศาสตร์และด้านสุขภาพของ ประเทศ	๒	๒	๑๐๐				
<b>พันธกิจที่ ๔</b> บูรณาการการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรมกับ การจัดการเรียนการสอนและกิจกรรมนักศึกษา เพื่อเสริมสร้าง คุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์	๓	๓	๑๐๐				
<b>พันธกิจที่ ๕</b> บริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ สู่ องค์กรที่มีความเป็นเลิศ อย่างยั่งยืน	๑			๑	๑๐๐		
<b>รวม</b>	<b>๑๐</b>	<b>๘</b>	<b>๘๐</b>	<b>๒</b>	<b>๒๐</b>		

➤ ตารางที่ ๔ สรุปรายละเอียดผลการปฏิบัติงานตัวชี้วัด จำแนกตามพันธกิจ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗

ตัวชี้วัดโครงการ	ผลลัพธ์การดำเนินงาน			หมายเหตุ
	ค่าเป้าหมายปีงบประมาณ ๒๕๖๗	ผลลัพธ์	บรรลุ/ไม่บรรลุ	
<b>M1 ผลิตบัณฑิตสาขาวิชาพยาบาลศาสตร์ ที่มีคุณภาพมาตรฐานในระดับสากล มีความเป็นผู้นำและความเป็นมนุษย์</b>				
1.1 ผ่านการรับรองสถาบันการศึกษาพยาบาลโดยสภาการพยาบาลเป็นระยะเวลาสูงสุด 5 ปี	ข้อมูลที่ใช้ในการประเมินของปีการศึกษา 2566 ครบถ้วน	ครบถ้วน	บรรลุ	
1.2 ร้อยละของผลการประเมินจากบัณฑิตและผู้ใช้บัณฑิตถึงระดับการ Achievement แต่ละ PLOs ในหลักสูตร	≥ 80	91.8	บรรลุ	
1.3 จำนวนผลงานนักศึกษา (ปริญญาตรี/บัณฑิตศึกษา) ได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติ (นำเสนอ/Proceeding/ตีพิมพ์)	-/-	3/-	บรรลุ	
<b>M2 วิจัยสร้างองค์ความรู้นวัตกรรมด้านการพยาบาล และหรือสุขภาพที่สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง</b>				
2.1 จำนวนผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์เผยแพร่ระดับชาติ (TCI)	เพิ่มขึ้นจากปี 2566 ร้อยละ 10	1	ไม่บรรลุ	เนื่องจากลดลงจากปีที่แล้ว (ปี 2566 จำนวน 9 เรื่อง)
<b>M3 ให้บริการวิชาการด้านสุขภาพ และเป็นศูนย์การศึกษาต่อเนื่องในสาขาพยาบาลศาสตร์และด้านสุขภาพของประเทศ</b>				
3.1 ร้อยละผู้ใช้บริการมีความพึงพอใจ	> 80	87.33	บรรลุ	
3.2 ร้อยละของทีมสุขภาพสามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน	> 80	94.5	บรรลุ	
<b>M4 บูรณาการการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมกับการจัดการเรียนการสอนและกิจกรรมนักศึกษา เพื่อเสริมสร้างคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์</b>				
4.1 จำนวนรายวิชาที่มีการบูรณาการจัดการเรียนการสอนกับการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม	อย่างน้อย 1 รายวิชา	2 รายวิชา (รายวิชา พยญส ๔๑๘๒๒, รายวิชา พยญส ๔๑๘๒๔)	บรรลุ	
4.2 ร้อยละของผลการประเมิน MORAL WISH ของนักศึกษาอยู่ในระดับดี-ดีมาก	≥ 80	≥ 80	บรรลุ	
4.3 ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมที่ส่งเสริมอัตลักษณ์ของราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์ (CHULABHORN) (1.6)	≥ 85	99.5	บรรลุ	
<b>M5 บริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ คู่องค์กรที่มีความเป็นเลิศ อย่างยั่งยืน</b>				
5.1 อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว (Quick ratio)	> 1	0.04	ไม่บรรลุ	

## ส่วนที่ ๓ สรุปผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติการ

### วิทยาลัยพยาบาลศาสตร์อัครราชกุมารี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗

#### ๓.๑ สรุปผลดำเนินงานตามโครงการ/กิจกรรมขับเคลื่อนยุทธศาสตร์

- ตารางที่ ๔ สรุปความก้าวหน้าของการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการจำแนกตามการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ แบ่งเป็น ๒๘ โครงการ ๑ กิจกรรม ดังนี้

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	จำนวนโครงการ/กิจกรรม	สถานะดำเนินโครงการ					
		โครงการที่แล้วเสร็จ		โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ		โครงการที่ยกเลิก	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาหลักสูตรให้ได้มาตรฐานระดับสากลและตรงตามความต้องการของสังคม (Social and learner Demand Driven Curriculum)	๘	๓	๓๘			๕	๖๓
วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ ๒ จัดระบบนิเวศการเรียนรู้และการวิจัยที่เอื้อต่อสุขภาพและสุขภาวะ ( Learning and Research Ecosystem to improve Health & Well-being)	๓	๑	๓๓	๒	๖๗		
วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ ๓ ใช้เทคโนโลยีทันสมัยในการจัดการศึกษา และการวิจัย ( Advanced Technology for EDU & Research)	๓	๒	๖๗	๑	๓๓		
วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาวิทยาลัยพยาบาลศาสตร์ให้เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Faculty of Nursing)	๑๕	๑๒	๘๐	๒	๑๓	๑	๗
<b>รวม</b>	<b>๒๙</b>	<b>๑๘</b>	<b>๖๒</b>	<b>๕</b>	<b>๑๗</b>	<b>๖</b>	<b>๒๑</b>

➤ **โครงการ/กิจกรรมขับเคลื่อนยุทธศาสตร์** จำนวนทั้งสิ้น ๒๘ โครงการ ๑ กิจกรรม  
รวมงบประมาณทั้งสิ้น ๒๗,๑๘๔,๕๐๐ บาท

โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	สถานะโครงการ
<b>SO1 พัฒนาหลักสูตรให้ได้มาตรฐานระดับสากลและตรงตามความต้องการของสังคม (Social and learner Demand Driven Curriculum)</b>		
1. โครงการจัดทำหลักสูตร Sand Box ระดับปริญญาโท 3 หลักสูตร	237,600	X
2. โครงการศึกษาดูงาน ระบบ Credit bank and Credit transfer	44,000	X
3. โครงการสัมมนาเพื่อวิเคราะห์การจัดทำหลักสูตร Sand Box ระดับปริญญาโท	357,600	X
4. โครงการอบรมการพยาบาลเฉพาะทางสาขาการพยาบาลเวชปฏิบัติฉุกเฉิน	1,900,000	X
5. โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาตามเกณฑ์มาตรฐานสากล (AUN-QA Version 4.0) ประจำปีงบประมาณ 2567	416,400	✓
6. โครงการติวเข้มเตรียมความรู้มุ่งสู่วิชาชีพ (ทบทวนความรู้สู่วิชาชีพ)	362,000	X
7. โครงการสร้างเครือข่าย Tele-Nursing Services ที่ให้บริการด้านสุขภาพจิตกับประชาชนอย่างทั่วถึง	400,000	✓
8. โครงการเสริมสร้างการปฏิบัติการพยาบาลของอาจารย์ (Faculty Practice)	20,000	✓
<b>รวม SO1</b>	<b>3,737,600</b>	
<b>SO2 จัดระบบนิเวศการเรียนรู้และการวิจัยที่เอื้อต่อสุขภาพและสุขภาวะ (Learning and Research Ecosystem to improve Health &amp; Well-being)</b>		
1. โครงการพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่เพื่อขอทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก	357,300	อยู่ระหว่างดำเนินการ
2. โครงการ Manuscript writing development project for international publication	8,704,900	อยู่ระหว่างดำเนินการ
3. โครงการพัฒนาทักษะด้านการวิจัยจากงานประจำ	175,500	✓
<b>รวม SO2</b>	<b>9,237,700</b>	
<b>SO3 ใช้เทคโนโลยีทันสมัยในการจัดการศึกษาและการวิจัย (Advanced Technology for EDU &amp; Research)</b>		
1. โครงการพัฒนาสมรรถนะนักศึกษาในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการสร้างสรรค์นวัตกรรมในคลินิก	250,000	X
2. โครงการเพิ่มสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลและข้อมูล (กิจกรรม Digital talk)	84,600	✓
3. โครงการเพิ่มสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลและข้อมูล	350,000	✓
<b>รวม SO3</b>	<b>684,600</b>	
<b>SO4 พัฒนาวិทยาลัยพยาบาลศาสตร์ให้เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Faculty of Nursing)</b>		
1. โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาลู่ความเป็นเลิศ ประจำปีงบประมาณ 2567	784,400	อยู่ระหว่างดำเนินการ
2. โครงการการจัดหาสิ่งสนับสนุนการศึกษา	5,400,000	✓
3. โครงการการบริหารจัดการระบบสารสนเทศและการตัดสินใจ	3,400,000	✓
4. โครงการ Process Excellence Project	340,000	✓
5. โครงการ Student Engagement	116,000	✓

โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	สถานะโครงการ
6. โครงการ PCNS Alumni	415,000	X
7. โครงการ Student welfare and wellbeing	100,000	✓
8. โครงการพัฒนา New Student Union และสมรรถนะผู้นำ	1,060,000	✓
9. โครงการวิทยาลัยพยาบาลศาสตร์คุณธรรม : เสริมสร้างความผูกพันรั้งของบุคลากร	605,200	✓
10. โครงการพัฒนาแผนงานพัฒนาบุคลากรคณะพยาบาลศาสตร์ภายใน	120,000	✓
11. โครงการพัฒนาศักยภาพเพื่อขอตำแหน่งทางวิชาการ	405,300	อยู่ระหว่างดำเนินการ
12. โครงการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน	130,600	✓
13. โครงการ HRD Excellence	202,500	✓
14. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ “การประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2567 และทบทวนแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2568”	375,600	✓
15. กิจกรรมการรวบรวมรายการแสดงสถานะการเงินและคำนวณ EBIDA/รายได้	0	✓
<b>รวม SO4</b>	<b>13,454,600</b>	
<b>รวมงบประมาณแผ่นดิน</b>	<b>16,579,600</b>	
<b>รวมงบประมาณรายได้</b>	<b>10,604,900</b>	
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>27,184,500</b>	

### ๓.๒ สรุปผลดำเนินงานตามโครงการ/กิจกรรมตามพันธกิจ

- ตารางที่ ๕ สรุปความก้าวหน้าของการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการจำแนกตามพันธกิจ  
ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ แบ่งเป็น ๔๖ โครงการ ๑ กิจกรรม ดังนี้

พันธกิจ	จำนวนโครงการ/ กิจกรรม	สถานะดำเนินโครงการ					
		โครงการที่แล้วเสร็จ		โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ		โครงการที่ยกเลิก	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
<b>พันธกิจที่ ๑</b> ผลิตบัณฑิตสาขาวิชาพยาบาลศาสตร์ ที่มีคุณภาพมาตรฐานในระดับสากล มีความเป็นผู้นำและความเป็นมนุษย	๑๓	๑๐	๗๗	๑	๘	๒	๑๕
<b>พันธกิจที่ ๒</b> ให้บริการวิชาการด้านสุขภาพ และเป็นศูนย์การศึกษาต่อเนื่องในสาขาพยาบาลศาสตร์และด้านสุขภาพของประเทศ	๑			๑	๑๐๐		
<b>พันธกิจที่ ๓</b> ให้บริการวิชาการด้านสุขภาพ และเป็นศูนย์การศึกษาต่อเนื่องในสาขาพยาบาลศาสตร์และด้านสุขภาพของประเทศ	๑๒	๑๐	๘๓	๑	๘	๑	๘
<b>พันธกิจที่ ๔</b> บูรณาการการทำงานบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมกับการจัดการเรียนการสอนและกิจกรรมนักศึกษา เพื่อ เสริมสร้างคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์	๒๐	๑๖	๘๐			๔	๒๐
<b>พันธกิจที่ 5</b> บริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ สู่องค์กรที่มีความเป็นเลิศ อย่างยั่งยืน	๑	๑	๑๐๐				
<b>รวม</b>	<b>๔๗</b>	<b>๓๗</b>	<b>๗๙</b>	<b>๓</b>	<b>๖</b>	<b>๗</b>	<b>๑๕</b>



➢ **โครงการ/กิจกรรมตามพันธกิจ** จำนวนทั้งสิ้น ๕๖ โครงการ ๑ กิจกรรม

รวมงบประมาณทั้งสิ้น ๕๔,๕๑๙,๕๐๐ บาท

โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	สถานะโครงการ
<b>พันธกิจที่ 1</b> ผลิตบัณฑิตสาขาวิชาพยาบาลศาสตร์ ที่มีคุณภาพมาตรฐานในระดับสากล มีความเป็นผู้นำและความเป็นมนุษย์		
1. โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษา หลักสูตรพยาบาลศาสตรบัณฑิต ประจำปี การศึกษา 2566	87,000	X
2. โครงการพัฒนาศักยภาพอาจารย์ที่ปรึกษาและพบอาจารย์ที่ปรึกษา	90,000	✓
3. โครงการพัฒนานักศึกษาสู่ศตวรรษที่ 21 (โครงการพัฒนาสมรรถนะนักศึกษาสู่ศตวรรษที่ 21)	90,000	✓
4. โครงการเรียนรู้ภาษานำสู่โลกกว้าง	63,600	✓
5. โครงการประชุมปฏิบัติการค่ายออกข้อสอบรวบยอด	90,000	✓
6. โครงการสัมมนาหลักสูตรพยาบาลศาสตรบัณฑิต	190,000	✓
7. โครงการ KM การจัดการความรู้ เพื่อพัฒนาศักยภาพอาจารย์ด้านการสอน	50,000	✓
8. โครงการ การพัฒนาศักยภาพอาจารย์ในการจัดการเรียนการสอนด้วยสถานการณ์จำลองเสมือนจริง (Simulation-Based learning : SBL)	82,100	อยู่ระหว่างดำเนินการ
9. การบริหารการเรียนการสอน หลักสูตรพยาบาลศาสตรบัณฑิต (สำหรับ ผู้สำเร็จปริญญาตรีสาขาอื่น)	320,000	✓
10. โครงการบริหารจัดการด้านการศึกษา หลักสูตรพยาบาลศาสตรบัณฑิต (สำหรับ ผู้สำเร็จปริญญาตรีสาขาอื่น)	14,070,000	✓
11. โครงการบริหารจัดการด้านการศึกษา	17,468,400	✓
12. โครงการศึกษาดูงานและแลกเปลี่ยนวัฒนธรรม ณ ต่างประเทศของคณาจารย์และนักศึกษาคณะพยาบาลศาสตร์	2,400,000	X
13. โครงการสร้างสรรค์นวัตกรรมสุขภาพ	70,000	✓
<b>รวมพันธกิจที่ 1</b>	<b>35,071,100</b>	
<b>พันธกิจที่ 2</b> ให้บริการวิชาการด้านสุขภาพ และเป็นศูนย์การศึกษาต่อเนื่องในสาขาพยาบาลศาสตร์และด้านสุขภาพของประเทศ		
1. โครงการเตรียมความพร้อมเพื่อการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยในวารสารระดับชาติ * เป็นกิจกรรมย่อยในโครงการ Manuscript writing development project for international publication *	-	-
<b>รวมพันธกิจที่ 2</b>	<b>-</b>	
<b>พันธกิจที่ 3</b> ให้บริการวิชาการด้านสุขภาพ และเป็นศูนย์การศึกษาต่อเนื่องในสาขาพยาบาลศาสตร์และด้านสุขภาพของประเทศ		
1. โครงการการให้คำปรึกษาทางสุขภาพจิต “Happy Place for Happy Mind” ประจำปีการศึกษา 2567	160,000	✓
2. โครงการสร้างขวัญและกำลังใจจากองค์ประธานราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์ “เยี่ยมผู้มีปัญหาสุขภาพโรคเรื้อรัง โรคอุบัติใหม่ และผู้ด้อยโอกาสชุมชนในพื้นที่เขตหลักสี่”	120,000	✓
3. โครงการบูรณาการบริการวิชาการกับการเรียนการสอน	150,000	✓

โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	สถานะโครงการ
4. โครงการบริการวิชาการเพื่อประชาชน เรื่องรู้เท่าทันโรคเรื้อรังและป้องกันโรคอุบัติใหม่ในผู้สูงอายุ	149,400	✓
5. โครงการพัฒนาความรู้ด้านสุขภาพแก่ประชาชนผ่านสื่อออนไลน์	55,000	✓
6. โครงการให้บริการทางด้านสุขภาพและการพยาบาลแก่ประชาชนในพื้นที่เขตหลักสี่ ด้วยศาสตร์การพยาบาลขั้นสูง	300,000	X
7. โครงการการประชุมวิชาการคณะพยาบาลศาสตร์ ครั้งที่ 3	1,830,000	✓
8. โครงการการฝึกอบรมระยะสั้นการสอนภาคปฏิบัติสำหรับพยาบาลพี่เลี้ยง รุ่นที่ 6	311,200	✓
9. โครงการฝึกอบรมระยะสั้นการสอนภาคปฏิบัติสำหรับพยาบาลผู้สอนการพยาบาลเฉพาะทาง รุ่นที่ 4	464,500	✓
10. โครงการ อบรมการพยาบาลเฉพาะทางสาขาการพยาบาลผู้ป่วยวิกฤต (ผู้ใหญ่และผู้สูงอายุ) รุ่นที่ 3	1,500,000	✓
11. หลักสูตรการพยาบาลเฉพาะทาง สาขาการพยาบาลเวชปฏิบัติการบำบัดทดแทนไต (การฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียม) รุ่นที่ 3	2,090,000	อยู่ระหว่างดำเนินการ
12. โครงการผลิตบุคลากรหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ช่วยพยาบาล(การดูแลผู้สูงอายุ) รุ่นที่ 4	2,500,000	✓
<b>รวมพันธกิจที่ 3</b>	<b>9,630,100.00</b>	
<b>พันธกิจที่ 4</b> บูรณาการการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรมกับการจัดการเรียนการสอนและกิจกรรมนักศึกษา เพื่อเสริมสร้างคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์		
1. โครงการบูรณาการการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมกับการจัดการเรียนการสอน	30,000	✓
2. โครงการสืบสานวัฒนธรรมประเพณีไทยและวันสำคัญของชาติ	45,000	✓
3. โครงการนางฟ้าสีขาว ใต้ร่มพระบารมี : พิธีมอบหมวกและประดับเข็มราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์ นักศึกษาหลักพยาบาลศาสตร์บัณฑิต	820,000	✓
4. โครงการธรรมะเพื่อการบริการด้วยหัวใจความเป็นมนุษย์ ปี ๒ – ปี ๓	120,300	✓
5. โครงการหลอมรวมดวงใจศิษย์ น้อมกตเวทิตาบูชาพระคุณครู	91,000	✓
6. โครงการพัฒนาอัตลักษณ์นักศึกษาพยาบาลราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์ ด้านคุณธรรมจริยธรรม (Moral WISH PCCMS Nurse)	25,000	✓
7. โครงการสานสามัคคีนางฟ้าสีขาวใต้ร่มพระบารมี “PC Nurse Camp” ปีการศึกษา 2566	1,455,000	✓
8. โครงการปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่ “เรียนอย่างไร ให้มีความสุข” ประจำปีการศึกษา 2567	207,000	✓
9. โครงการ “กีฬาสีน้อง-พี่ PC Nurse”	300,000	✓
10. โครงการกีฬาสถาบันการพยาบาลแห่งประเทศไทย	250,000	X
11. โครงการแนะแนวการประกอบอาชีพ	100,000	X
12. โครงการประกาศการสำเร็จการศึกษานักศึกษาหลักสูตรพยาบาลศาสตร์บัณฑิต	621,000	✓
13. โครงการเปิดบ้านพยาบาลจุฬาภรณ์ “PC Nurse Open House”	40,000	✓
14. โครงการพัฒนาเครือข่ายการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างนักศึกษาพยาบาลทุกสถาบัน	464,500	X
15. โครงการพัฒนาทักษะชีวิตนักศึกษา : งานคือชีวิตสู่นาคคตที่สดใส	100,000	✓
16. โครงการสืบสานพระปณิธาน “จิตอาสาจุฬาภรณ์” ปีการศึกษา 2566	410,000	✓
17. โครงการเส้นทางสู่วิชาชีพการพยาบาล (โครงการปัจฉิมนิเทศนักศึกษาชั้นปีที่ 4)	810,000	✓
18. โครงการเสริมสร้างภูมิคุ้มกันโรคให้กับนักศึกษาพยาบาล	1,467,000	✓
19. โครงการแสดงความยินดีบัณฑิต	230,000	✓
20. โครงการสวัสดิการหอพักนักศึกษา คณะพยาบาลศาสตร์	1,500,000	X
<b>รวมพันธกิจที่ 4</b>	<b>9,085,800</b>	

โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	สถานะโครงการ
<b>พันธกิจที่ 5</b> บริหารจัดการองค์การอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งองค์กรที่มีความเป็นเลิศ อย่างยั่งยืน		
1. โครงการบริหารคณะพยาบาลศาสตร์มุ่งสู่ผลลัพธ์ที่เป็นเลิศ	1,092,000	✓
<b>รวมพันธกิจที่ 5</b>	<b>1,092,000</b>	
<b>รวมงบประมาณแผ่นดิน</b>	<b>12,950,600</b>	
<b>รวมงบประมาณรายได้</b>	<b>41,858,400</b>	
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>54,879,000</b>	

ภาคผนวก

---

## ๑. รายนามผู้รับผิดชอบการดำเนินการแต่ละยุทธศาสตร์

### วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาหลักสูตรให้ได้มาตรฐานระดับสากลและตรงตามความต้องการของสังคม (Social and learner Demand Driven Curriculum)

- ผู้กำกับดูแล**
๑. รองศาสตราจารย์ ดร.วิไลวรรณ ทองเจริญ
  ๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ทศนีย์วรรณ พฤษาเมธานันท์
  ๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประภา ยุทธไตร
- ผู้ประสานงาน**
๑. นางสาวารุณี เหลืองสกุลพงษ์ (Varunee.Lua@cra.ac.th โทร ๘๒๒๓)
  ๒. นางสาวลินาพร ธนาเวศ (sinaporn.tha@cra.ac.th โทร ๘๒๒๑)
  ๓. นายบุญญานนท์ แสงศรี (boonyanon.sae@cra.ac.th โทร ๘๘๓๑)

### วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ ๒ จัดระบบนิเวศการเรียนรู้และการวิจัยที่เอื้อต่อสุขภาพและสุขภาวะ (Learning and Research Ecosystem to improve Health & Well-being)

- ผู้กำกับดูแล**
๑. รองศาสตราจารย์ ดร.อรพรรณ โตสิงห์
- ผู้ประสานงาน**
๑. นางหัตถดาว แนบเนียน (taddao.nab@pccms.ac.th โทร ๘๒๒๒)
  ๒. นายณัฐวุฒิ แถมเงิน (Nattawut.the@cra.ac.th โทร ๘๒๒๖)

### วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ ๓ ใช้เทคโนโลยีทันสมัยในการจัดการศึกษาและการวิจัย (Advanced Technology for EDU & Research)

- ผู้กำกับดูแล**
๑. นางสาววิศรา ม่วงช่วง
- ผู้ประสานงาน**
๑. นายธีรพิทย์ ราธิวงศ์ (tirapit.rac@cra.ac.th โทร ๘๘๑๒)
  ๒. นางสาวณิชชาพัชร นบหนอง (nichapat.nob@cra.ac.th โทร ๘๒๒๖)

### วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนานิวิทยาลัยพยาบาลศาสตร์ให้เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Faculty of Nursing)

- ผู้กำกับดูแล**
๑. อาจารย์ลัดดาวัลย์ ไวยสุระสิงห์
- ผู้ประสานงาน**
๑. นางสาวปริศนา ชูช่วย (prisana.choo@cra.ac.th โทร ๘๒๒๐)

## ๒. ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไขปัญหา/อุปสรรคการดำเนินงานในแต่ละโครงการตามแผนปฏิบัติการ

**วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ ๑** พัฒนาหลักสูตรให้ได้มาตรฐานระดับสากลและตรงตามความต้องการของสังคม (Social and learner Demand Driven Curriculum)

- ประกอบด้วย.....๙.....โครงการ
- ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์ จำนวน.....๕.....โครงการ
- ยังไม่ได้ดำเนินการ.....๕.....โครงการ
- อยู่ระหว่างดำเนินการ (ยังไม่จบกิจกรรม).....-.....โครงการ

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัญหา อุปสรรค	แนวทางการแก้ไขปัญหา/อุปสรรค	ผู้รับผิดชอบโครงการ	สถานะการดำเนินการโครงการ
<b>G1: พัฒนาหลักสูตรที่ตอบสนองการเปลี่ยนแปลงของระบบสุขภาพ</b>					
๑	โครงการจัดทำหลักสูตร Sand Box ระดับปริญญาโท 3 หลักสูตร	๑. หลักสูตรป.โท วิทยาลัย มี การดำเนินการจัดทำหลักสูตรเพื่อเสนอ สอวช. ซึ่งผลการพิจารณาไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการจัดการศึกษาที่ต่างจากมาตรฐานการอุดมศึกษาในหลายประเด็น ส่งผลให้ปัจจุบันไม่ดำเนินการแล้ว ๒. หลักสูตรการพยาบาลระดับปริญญาโทผู้สูงอายุ และหลักสูตรการพยาบาลระดับปริญญาโทจิตเวช ยังอยู่ระหว่างการวางแผน ซึ่งล่าช้ากว่าที่กำหนดไว้	๑. แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาหลักสูตรพยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต ๒. วางแผนในการจัดทำรายละเอียดของหลักสูตรพยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต (หลักสูตรใหม่ พ.ศ.๒๕๖๔) ให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และ เกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพ ๓. คอยติดตามกำกับ การจัดทำหลักสูตรอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด ๔. จัดอบรมสัมมนาเพื่อทำความเข้าใจกรอบแนวคิดในการพัฒนาหลักสูตร	รศ.ดร.วิไลวรรณ	ยกเลิกโครงการ
๒	โครงการศึกษาดูงานระบบ Credit bank and Credit transfer	ยกเลิกโครงการพัฒนาระบบ Credit bank and Credit transfer สำหรับหลักสูตร เนื่องจากส่วนกลางได้มีการจัดทำระบบดังกล่าวแล้ว		รศ.ดร.วิไลวรรณ	ยกเลิกโครงการ
๓	โครงการสัมมนาเพื่อวิเคราะห์การจัดทำหลักสูตร Sand Box ระดับปริญญาโท	ดำเนินการจัดทำหลักสูตรเพื่อเสนอ สอวช. ซึ่งผลการพิจารณาไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการจัดการศึกษาที่ต่างจากมาตรฐานการอุดมศึกษาในหลายประเด็น ส่งผลให้ปัจจุบันไม่ดำเนินการแล้ว	จัดอบรมสัมมนาเพื่อทำความเข้าใจกรอบแนวคิดในการพัฒนาหลักสูตร	รศ.ดร.วิไลวรรณ	ยกเลิกโครงการ

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัญหา อุปสรรค	แนวทางการแก้ไขปัญหา/ อุปสรรค	ผู้รับผิดชอบ โครงการ	สถานะการ ดำเนินการ โครงการ
๔	โครงการอบรมการพยาบาลเฉพาะทางสาขาการพยาบาลเวชปฏิบัติฉุกเฉิน	หลักสูตรผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสภาการพยาบาลเมื่อวันที่ ๑๕ กรกฎาคม ๒๕๖๗ จึงไม่สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณ ๒๕๖๗	ดำเนินการเปิดหลักสูตรในปีงบประมาณ ๒๕๖๘	ผศ.ดร.ประภา	ยกเลิกโครงการ
<b>G2: พัฒนาหลักสูตรให้ได้มาตรฐานระดับสากล</b>					
๕	โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาตามเกณฑ์มาตรฐานสากล (AUN-QA Version 4.0) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗	ไม่มี	ไม่มี	รศ.ดร.วิไลวรรณ	ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์
๖	โครงการสร้างสรรคนวัตกรรมสุขภาพ(ด้านการศึกษา)	๑. นักศึกษานำส่งไฟล์เสนองานล่าช้า ทำให้คณะกรรมการไม่ได้อ่านเนื้อหามาก่อนวันจัดงาน ๒. ไม่มีเครื่องมือนับคะแนนเลยต้องใช้คนนับคะแนน ทำให้ผลออกมาผิดพลาดและล่าช้า ๓. จัดกิจกรรมในช่วงบ่ายจึงทำให้ผู้เข้าร่วมเข้าร่วมงานลดน้อยลง ๔. ไม่ค้ไม่มีสัญญาณ	๑. ต้องกำหนดวันส่งไฟล์งานก่อน ดำเนินงานจัดโครงการ ๒ สัปดาห์ ๒. จัดเตรียมคนลงคะแนนในโปรแกรม excel จำนวน ๑ คน ต่อกรรมการ ๒ คน เพื่อทันต่อการคำนวณคะแนน ๓. หากกิจกรรมระหว่างนำเสนอผลงาน ให้ผู้เข้าร่วมเข้าร่วมงานได้มีส่วนร่วมด้วย ๔. ต้องชี้แจงการใช้ไมค์เนื่องจากสัญญาณจะไม่มีขณะใช้กลางห้อง แนะนำให้ใช้ระหว่างยืนหน้าโปรเจคเตอร์ในขณะพูด	ผศ.ทัศนีย์วรรณ	ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์
๗	โครงการติวเข้มเตรียมความรู้สู่วิชาชีพ (ทบทวนความรู้สู่วิชาชีพ)	ในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ดำเนินการติวเข้มโดยบุคลากรภายใน	ในปีงบประมาณถัดไปควรวางแผนให้ชัดเจนในการติวเข้มจะใช้บุคลากรภายในหรือภายนอก	ผศ.ทัศนีย์วรรณ	ยกเลิกโครงการ
<b>G3: เพิ่มศักยภาพการเรียนรู้ของอาจารย์และนักศึกษาในการให้บริการสุขภาพปฐมภูมิและคลินิกพยาบาลชุมชนรอบอุ้ง</b>					
๘	โครงการสร้างเครือข่าย Tele-Nursing Services ที่ให้บริการด้านสุขภาพจิตกับประชาชนอย่างทั่วถึง	ไม่มี	ไม่มี	ผศ.ดร.ประภา	ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์
๙	โครงการเสริมสร้างการปฏิบัติการพยาบาลของอาจารย์ ( Faculty Practice)	ไม่มี	ไม่มี	อ.ลัดดาวัลย์	ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์

**วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ ๒** จัดระบบนิเวศการเรียนรู้และการวิจัยที่เอื้อต่อสุขภาพและสภาวะ (Learning and Research Ecosystem to improve Health & Well-being)

- ประกอบด้วย.....๓.....โครงการ
- ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์ จำนวน.....๑.....โครงการ
- ยังไม่ได้ดำเนินการ.....-.....โครงการ
- อยู่ระหว่างดำเนินการ (ยังไม่จบกิจกรรม).....๒.....โครงการ

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัญหา อุปสรรค	แนวทางการแก้ไข ปัญหา/อุปสรรค	ผู้รับผิดชอบโครงการ	สถานะการดำเนินการโครงการ
<b>G4: สร้างงานวิจัยที่ขึ้นนำสังคมเพื่อเสริมสร้างสภาวะของสังคม</b>					
๑๐	โครงการพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่เพื่อขอทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก	เนื่องจากมีการจัดงานทับซ้อนกันในช่วงเวลาเดียวกัน จึงทำให้ต้องจัดงานในช่วงเปิดปีการศึกษา ทำให้กลุ่มเป้าหมายที่สนใจไม่สามารถเข้าร่วมได้	บันทึกเทปย้อนหลัง เพื่อให้ผู้สนใจเข้าร่วมสามารถเรียนรู้ได้	รศ.ดร.อรพรรณ และ อ.ดร.ประเสริฐ	อยู่ระหว่างดำเนินการ
<b>G5: คุณภาพงานวิจัย</b>					
๑๑	โครงการ Manuscript writing development project for international publication	ไม่มี	ไม่มี	รศ.ดร.อรพรรณ และ อ.ดร.ประเสริฐ	อยู่ระหว่างดำเนินการ
๑๒	โครงการพัฒนาทักษะด้านการวิจัยจากงานประจำ	เนื่องจากเจ้าหน้าที่ติดภารกิจในการปฏิบัติงานในเวลาราชการ จึงมีเหตุความจำเป็นให้ต้องจัดในวันหยุดราชการ แทน ซึ่งทำให้ไม่สะดวกต่อผู้ร่วมอบรมทำให้มีผู้เข้าร่วมน้อย	ดำเนินเรื่องขอวันหยุดชดเชยให้ และในอนาคตจะเลือกจัดงานในวันราชการมากขึ้น	รศ.ดร.อรพรรณ และ อ.ดร.ประเสริฐ	ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์



**วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ ๓** ใช้เทคโนโลยีทันสมัยในการจัดการศึกษาและการวิจัย (Advance Technology for EDU & Research)

- ประกอบด้วย.....๓.....โครงการ
- ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์ จำนวน.....๒.....โครงการ
- ยังไม่ได้ดำเนินการ.....๑.....โครงการ
- อยู่ระหว่างดำเนินการ (ยังไม่จบกิจกรรม).....-.....โครงการ

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัญหา อุปสรรค	แนวทางการแก้ไขปัญหา/อุปสรรค	ผู้รับผิดชอบโครงการ	สถานะการดำเนินการโครงการ
<b>G6: ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการจัดการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพ (Advance Technology for Nursing Education)</b>					
๑๓	โครงการพัฒนาสมรรถนะนักศึกษาในกา ร ประ ยุ ก ต์ ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการสร้างสรรค นวัตกรรมในคลินิก	อาจารย์ผู้รับผิดชอบโครงการลาออกจากการเป็นอาจารย์วิทยาลัยพยาบาลศาสตร์อัครราชกุมารีจึงไม่สามารถดำเนินโครงการได้	คณะกรรมการวางแผนในการจัดทำรายละเอียดของโครงการ	อ.วุฒิพงษ์	ยกเลิกโครงการ
๑๔	โครงการเพิ่มสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลและข้อมูล : <b>กิจกรรม Digital talk</b>	ระยะเวลาในการดำเนินงานค่อนข้างน้อย ส่งผลให้การประชาสัมพันธ์ ไม่ มีประสิทธิภาพเท่าที่ควรจากเวลาที่กระชั้นชิด	วางแผนและเขียนโครงการให้มีรูปธรรมมากขึ้น เพื่อความชัดเจนและความสะดวกในการดำเนินงานต่อสำหรับคณะกรรมการเทคโนโลยีในชุดต่อไป	คุณวิศรา	ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์
๑๕	โครงการเพิ่มสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลและข้อมูล : <b>กิจกรรม อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาทักษะดิจิทัลมาตรฐานสากล ICDL</b>	๑. ติดต่อประสานงานกับบริษัทใช้เวลาค่อนข้างนาน การแจ้งข้อมูลที่ต้องให้เราดำเนินการค่อนข้างกะชั้นชิดกับวันที่จะจัดอบรม ทำให้เตรียมการได้ยาก ๒. เนื้อหาในการอบรมที่เน้นให้การทิวข้อสอบอย่างเดียว ไม่ได้อธิบายเนื้อหาอื่น ๆ เท่าที่ควร	๑. มองหาบริษัทอื่นที่ให้บริการในแบบเดียวกันและติดต่อประสานงานขอข้อมูลต่าง ๆ เพื่อเปรียบเทียบการให้บริการแล้วค่อยตัดสินใจเลือกใช้บริการ ๒. ประสานงานกับทางผู้ให้บริการเรื่องเนื้อหาที่เราต้องการ และพูดคุยทำความเข้าใจร่วมกันก่อนถึงวันจัดอบรม	คุณวิศรา	ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์
	โครงการเพิ่มสมรรถนะบุคลากรด้านดิจิทัลและข้อมูล : <b>กิจกรรม อบรมเชิงปฏิบัติการระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและสนับสนุนการตัดสินใจ (The DB)</b>	๑. ระยะเวลาในการอบรมน้อยเกินไป ทำให้ผู้เข้าอบรมอาจจะไม่ได้ทำความเข้าใจระบบของตนเองเท่าที่ควร ๒. จำนวนวิทยากรน้อย เมื่อแบ่งกลุ่มตามฝ่ายงานแล้ว ทำให้ไม่เพียงพอต่อการอธิบายระบบ	๑. เพิ่มจำนวนวันจัดอบรมให้มากยิ่งขึ้น และลงลึกในแต่ละระบบให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจอย่างครบถ้วนและถูกต้อง ๒. มีการแบ่งวิทยากรที่จะดูแลแต่ละฝ่ายงานให้มีเหมาะสมต่อจำนวนผู้เข้าอบรมของฝ่ายนั้น ๆ เพื่อที่จะได้อธิบายและตอบคำถามได้อย่าง		

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัญหา อุปสรรค	แนวทางการแก้ไขปัญหา/ อุปสรรค	ผู้รับผิดชอบ โครงการ	สถานะการ ดำเนินการ โครงการ
		๓. มีเจ้าหน้าที่เข้ามาใหม่ ทำให้ไม่สามารถใช้งานระบบได้เต็มประสิทธิภาพ	ครบถ้วน และครอบคลุมทุกคน ๓. มีการจัดอบรมทุก ๆ ปี เพื่อให้ผู้ที่เข้ามาใหม่ได้เข้าใจระบบ และผู้ที่เคยเข้าอบรมแล้ว ได้ทบทวนองค์ความรู้ของระบบตนเองที่ต้องดูแล		

**วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาศูนย์พยาบาลศาสตร์ให้เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Faculty of Nursing)**

- ประกอบด้วย.....๑๕.....โครงการ
- ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์ จำนวน.....๑๒.....โครงการ
- ยังไม่ได้ดำเนินการ.....๑.....โครงการ
- อยู่ระหว่างดำเนินการ (ยังไม่จบกิจกรรม).....๒.....โครงการ

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัญหา อุปสรรค	แนวทางการแก้ไขปัญหา/ อุปสรรค	ผู้รับผิดชอบ โครงการ	สถานะการ ดำเนินการ โครงการ
<b>G8: พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการองค์กร เพื่อดำเนินการที่เป็นเลิศ</b>					
๑๖	โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗	ไม่มี	ไม่มี	อ.ลัดดาวัลย์ และ อ.กรองแก้ว	อยู่ระหว่างดำเนินการ
๑๗	โครงการการจัดการสิ่งสนับสนุนการศึกษา	หมวดรายจ่ายในการเบิกจ่ายเกิดข้อผิดพลาดในการใช้เงินเนื่องจากฝ่ายงบและประมาณและฝ่ายพัสดุให้ความเห็นไม่ตรงกันจึงเกิดความล่าช้าในการใช้งบประมาณ	ต้องดำเนินการเปลี่ยนแปลงหมวดรายจ่ายตามข้อเสนอแนะของฝ่ายที่ให้ความเห็นมาทำให้เกิดกระบวนการที่ล่าช้ามากขึ้น	อ.ลัดดาวัลย์	ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์
๑๘	โครงการการบริหารจัดการระบบสารสนเทศและการตัดสินใจ	รายการค่าใช้จ่ายไม่สอดคล้องกับหมวดรายจ่ายทำให้ต้องเปลี่ยนแปลงหมวดรายจ่ายระหว่างปีงบประมาณ อาจส่งผลให้การดำเนินการล่าช้า	ทบทวนหมวดรายจ่ายให้สอดคล้องกับรายการค่าใช้จ่ายเพื่อลดระยะเวลาในการเปลี่ยนแปลงหมวดรายจ่าย	อ.ลัดดาวัลย์ และ นายธีรพิทย์	ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์
๑๙	โครงการ Process Excellence Project	การอบรมนี้จัดขึ้นเพื่อจัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงาน SOP ซึ่งตามแผนที่วางไว้จะดำเนินการจัดจำนวน ๒ วัน ซึ่งเมื่อประเมินตามระยะเวลาคือไม่เพียงพอต่อการได้มาซึ่งเป้าหมายโครงการ	เพิ่มจำนวนวันในการจัดอบรมจำนวน ๕ วัน เพื่อให้ความรู้ในการจัดทำ SOP กับบุคลากรสายสนับสนุนจนได้มาซึ่งผลลัพธ์ตามเป้าหมายโครงการ	อ.ลัดดาวัลย์ และ อ.กรองแก้ว	ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัญหา อุปสรรค	แนวทางการแก้ไขปัญหา/ อุปสรรค	ผู้รับผิดชอบ โครงการ	สถานะการ ดำเนินการ โครงการ
		ผลลัพธ์ตามเป้าหมาย โครงการ			
<b>G9: สร้างความผูกพันของบุคลากร/นักศึกษา/ศิษย์เก่ากับองค์กร (Faculty Engagement)</b>					
๒๐	โครงการ Student Engagement	๑. ไม่มีงบประมาณสำหรับ โครงการอย่างเพียงพอ ๒. นักศึกษาไม่สะดวกเข้าร่วม กิจกรรมเป็นจำนวนมาก	๑. ได้รับเงินสนับสนุนจากทุก ชั้นปี และจากทางสโมสร นักศึกษาวิทยาลัยพยาบาล ศาสตร์อัครราชกุมารี ๒. ควรจัดกิจกรรมในช่วงที่ นักศึกษาเปิดเทอมและควร มีการประชาสัมพันธ์อย่าง ทั่วถึง	ผศ.ทัศนีย์วรรณ และ อ.กฤษดา	ดำเนินการเสร็จ สมบูรณ์
๒๑	โครงการ PCNS Alumni	เนื่องจากเป็นโครงการ เกี่ยวกับการคืนสู่เหย้า ปัจจุบันอยู่ในระยะการจัดทำ ระเบียบเพื่อจัดตั้งชมรม จึง ยังไม่สามารถจัดประชุมเพื่อ เลือกตั้งได้	ดำเนินโครงการใน ปีงบประมาณถัดไป	ผศ.ทัศนีย์วรรณ และ อ.กฤษดา	ยกเลิกโครงการ
๒๒	โครงการ Student welfare and wellbeing	นักศึกษาจัดทำรายงานแบบ ประเมินล่าช้าก่อนการดำเนิน กิจกรรม	ควรจัดทำรายงานก่อนที่ จะต้องดำเนินการก่อนวัน เริ่มกิจกรรม	ผศ.ทัศนีย์วรรณ และ อ.กฤษดา	ดำเนินการเสร็จ สมบูรณ์
๒๓	โครงการพัฒนา New Student Union และ สมรรถนะผู้นำ	ไม่มี	ไม่มี	ผศ.ทัศนีย์วรรณ และ อ.กฤษดา	ดำเนินการเสร็จ สมบูรณ์
๒๔	โครงการวิทยาลัย พยาบาล ศาสตราจารย์ คุณธรรม : เสริมสร้าง ความผูกพันของ บุคลากร	ไม่มี	ไม่มี	อ.ลัดดาวัลย์	ดำเนินการเสร็จ สมบูรณ์
<b>G10: อนุรักษ์คนดี คนเก่ง และดึงดูดผู้มีศักยภาพสูงเพื่อสร้างผลงานที่เป็นเลิศ</b>					
๒๕	โครงการพัฒนา แผนงานพัฒนา บุคลากรคณะพยาบาล ศาสตร์ภายใน	ไม่มี	ไม่มี	อ.ลัดดาวัลย์	ดำเนินการเสร็จ สมบูรณ์
๒๖	โครงการพัฒนา ศักยภาพเพื่อขอ ตำแหน่งทางวิชาการ	ไม่มี	ไม่มี	รศ.ดร.อรพรรณ และ อ.ดร.ประเสริฐ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
๒๗	โครงการพัฒนา บุคลากรสายสนับสนุน	ไม่มี	ไม่มี	อ.ลัดดาวัลย์	ดำเนินการเสร็จ สมบูรณ์
๒๘	โครงการ HRD Excellence	ไม่มี	ไม่มี	อ.ลัดดาวัลย์	ดำเนินการเสร็จ สมบูรณ์

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัญหา อุปสรรค	แนวทางการแก้ไขปัญหา/ อุปสรรค	ผู้รับผิดชอบ โครงการ	สถานะการ ดำเนินการ โครงการ
G12: ประสิทธิภาพการใช้งบประมาณในการบริหารจัดการส่วนงาน					
๒๙	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติกร “การประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ และทบทวนแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘”	ไม่มี	ไม่มี	อ.ลัดดาวัลย์ และ อ.ศุภิสรา	ดำเนินการเสร็จ สมบูรณ์
๓๐	การรวบรวมรายการแสดงสถานะการเงินและคำนวณ EBITDA/รายได้	ไม่มี	ไม่มี	อ.ลัดดาวัลย์ และ อ.ศุภิสรา	ดำเนินการเสร็จ สมบูรณ์

**พันธกิจที่ ๑ ผลิตบัณฑิตสาขาวิชาพยาบาลศาสตร์ ที่มีคุณภาพมาตรฐานในระดับสากล มีความเป็นผู้นำและความเป็นมนุษย์**

- ประกอบด้วย.....๑๒.....โครงการ
- ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์ จำนวน.....๙.....โครงการ
- ยังไม่ได้ดำเนินการ.....๒.....โครงการ
- อยู่ระหว่างดำเนินการ (ยังไม่จบกิจกรรม).....๑.....โครงการ

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัญหา อุปสรรค	แนวทางการแก้ไขปัญหา/อุปสรรค	ผู้รับผิดชอบโครงการ	สถานะการดำเนินการโครงการ
๓๑	โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษา หลักสูตรพยาบาลศาสตรบัณฑิต ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๖	เนื่องจากมีการปรับแผนการดำเนินงานเป็นลักษณะออนไลน์และไม่ได้เชิญวิทยากร ทำให้ไม่ได้ใช้งบประมาณ จึงขอส่งคืนเงิน		ผศ. ทศนิษฐ์วรรณ	ยกเลิกโครงการ
๓๒	โครงการพัฒนาศักยภาพอาจารย์ที่ปรึกษาและพบอาจารย์ที่ปรึกษา	๑. อาจารย์เข้าร่วมติดภารกิจสอน ไม่สามารถร่วมกิจกรรมได้ ๒. สถานที่จัดกิจกรรมวันที่ ๒ สิงหาคม ๒๕๖๗ เป็นห้องประชุมมีโต๊ะเลยทำให้การดำเนินกิจกรรมกลุ่ม การเคลื่อนย้ายในกิจกรรมลำบาก	๑. ต้องดำเนินการแจ้งล่วงหน้าก่อน ๑ เดือน เพื่อให้อาจารย์มีความประสงค์ที่เข้าร่วมได้ ๒. จัดหาสถานที่จัดกิจกรรมที่เป็นห้องเรียน ห้องกว้าง ที่สามารถเคลื่อนย้าย หรือลुकนั่งทำกิจกรรมได้	ผศ. ทศนิษฐ์วรรณ	ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์
๓๓	โครงการพัฒนาสมรรถนะนักศึกษาสู่ศตวรรษที่ 21	๑. ผู้เข้าร่วมมีจำนวนน้อย ๒. ระยะเวลาในการจัดกิจกรรม เนื่องจากมีกิจกรรมอื่นๆ ที่จัดติดกัน และการจัดกิจกรรมติดกับวันสอบ ๓. ความไม่ชัดเจนในการสื่อสารกับวิทยากร เนื่องจากไม่ได้มีการพูดคุยและทบทวนเกี่ยวกับเนื้อหา ที่เป็นช่วงต่อจากการบรรยาย ทำให้เกิดความสับสน และพุดรายละเอียดกิจกรรมไม่ตรงกัน	๑. แจ้งผู้เข้าร่วมกิจกรรมว่าเป็นกิจกรรมสำหรับนักศึกษา ชั้นปีที่ 1 ทุกหลักสูตรทุกคน ต้องเข้าร่วมกิจกรรม และเปิดรับชั้นปีอื่นๆ เพิ่มตามความสมัครใจ ๒. ทีมสโมสรนักศึกษาควรทราบตารางเรียนของแต่ละชั้นปี และนำมาจัดสรรกับกิจกรรมอื่นๆ โดยไม่ติดกันจนเกินไป และกิจกรรมควรจัดใน 1 วัน ๓. ควรมีการพูดคุยสื่อสาร และทบทวนรายละเอียดกิจกรรมกับทีมวิทยากรให้ชัดเจน ก่อนการทำกิจกรรม	ผศ. ทศนิษฐ์วรรณ	ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์
๓๔	โครงการเรียนรู้ภาษาน่าสู่โลกกว้าง	ไม่มี	ไม่มี	ผศ. ทศนิษฐ์วรรณ	ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์
๓๕	โครงการประชุมปฏิบัติการค่ายออกข้อสอบบรรยาย	ไม่มี	ไม่มี	รศ.ดร. วิไลวรรณ	ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์
๓๖	โครงการสัมมนาหลักสูตรพยาบาลศาสตรบัณฑิต	ไม่มี	ไม่มี	รศ.ดร. วิไลวรรณ	ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัญหา อุปสรรค	แนวทางการแก้ไขปัญหา/ อุปสรรค	ผู้รับผิดชอบ โครงการ	สถานะการ ดำเนินการ โครงการ
๓๗	โครงการจัดการความรู้ ( Knowledge Management : KM)	ไม่มี	ไม่มี	รศ.ดร. วิไลวรรณ	ดำเนินการ เสร็จสมบูรณ์
๓๘	โครงการ การพัฒนา ศักยภาพอาจารย์ในการ จัดการเรียนการสอนด้วย สถานการณ์จำลองเสมือน จริง (Simulation-Based learning : SBL)	๑. ผู้เข้าอบรมน้อย เนื่องจากวัน อบรมโครงการ ตรงกับการ ประชุมหลายงาน ทำให้ไม่ สามารถเข้าร่วมได้ ๒. การ เบิกจ่าย เงิน ล่า ช้ำ เนื่องจาก ค่าเดินทาง ของ วิทยากร ไม่สามารถ เบิกแบบ เหมาจ่าย ได้ตามรายละเอียด โครงการ ซึ่งต้องอ้างอิงตาม หลักเกณฑ์การ เบิกค่า ใช้จ่าย ใน การจัดอบรม/ประชุมตามราช วิทยาลัยจุฬาลงกรณ์ ให้ เบิกจ่าย ตามระยะทางจริง กม. ละ ๔ บาท เท่านั้น	๑. ควรสำรวจความต้องการ วันที่จัดการอบรม ๒. ควรสอบถามรายละเอียด การ เบิกจ่าย ค่าเดินทาง วิทยากร กับฝ่ายการเงิน ให้ เป็นปัจจุบัน	อ.ลัดดาวัลย์	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
๓๙	การบริหารจัดการเรียนการ สอน หลักสูตรพยาบาลศา สตรบัณฑิต (สำหรับ ผู้สำเร็จปริญญาตรีสาขา อื่น)	การ ตั้ง หมว ตราย จ่าย งบประมาณไม่ครอบคลุมกับ การเบิกจ่าย	ในปีงบประมาณถัดไปต้องมี การทบทวนหมวตรายจ่ายอีก ครั้ง เพื่อให้ การ ดำ เนิน โครงการเป็นไป ด้วยความ เรียบร้อย	รศ.สมพร	ดำเนินการ เสร็จสมบูรณ์
๔๐	โครงการบริหารจัดการ ด้านการศึกษา หลักสูตร พยาบาลศาสตรบัณฑิต (สำหรับผู้สำเร็จปริญญาตรี สาขาอื่น)	อยู่ในช่วงเปิดปีการศึกษาส่งผล ให้อาจารย์ติตสอนนักศึกษาจึง ทำให้ช่วงเวลาของอาจารย์บาง ท่านไม่ตรงกันในการมาสัมมนา หลักสูตร	วางแผนให้รัดกุมโดยการ จัดทำแบบสำรวจให้อาจารย์ เพื่อให้ได้ช่วงเวลาที่อาจารย์ ทุกท่านสะดวก	รศ.สมพร	ดำเนินการ เสร็จสมบูรณ์
๔๑	โครงการบริหารจัดการ ด้านการศึกษา	ไม่มี	ไม่มี	รศ.ดร. วิไลวรรณ	ดำเนินการ เสร็จสมบูรณ์
๔๒	โครงการศึกษาดูงานและ แลกเปลี่ยนวัฒนธรรม ณ ต่างประเทศของคณาจารย์ และ นัก ศึกษาคณะ พยาบาลศาสตร์	เนื่องจากทางผู้บริหารมีการ ปรับเปลี่ยนแผนปฏิบัติการใน การสร้างความร่วมมือกับ มหาวิทยาลัยในต่างประเทศ พร้อมทั้งวางแผนให้นักศึกษา ได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์กับ นักศึกษาต่างประเทศในครั้ง ถัดไป		ผศ. ทัศนีย์วรรณ	ยกเลิก โครงการ

**พันธกิจที่ ๒ วิจัยสร้างองค์ความรู้นวัตกรรมด้านการพยาบาล และหรือสุขภาพที่สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง**

- ประกอบด้วย.....๑.....โครงการ
- ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์ จำนวน.....-.....โครงการ
- ยังไม่ได้ดำเนินการ.....-.....โครงการ
- อยู่ระหว่างดำเนินการ (ยังไม่จบกิจกรรม).....๑.....โครงการ

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัญหา อุปสรรค	แนวทางการแก้ไขปัญหา/อุปสรรค	ผู้รับผิดชอบโครงการ	สถานะการดำเนินการโครงการ
๔๓	โครงการเตรียมความพร้อมเพื่อการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยในวารสารระดับชาติ * (เป็นกิจกรรมย่อยในโครงการ Manuscript writing development project for international publication)	ไม่มี	ไม่มี	รศ.ดร. อรพรรณ	อยู่ระหว่างดำเนินการ

**พันธกิจที่ ๓ ให้บริการวิชาการด้านสุขภาพ และเป็นศูนย์การศึกษาต่อเนื่องในสาขาพยาบาลศาสตร์และด้านสุขภาพของประเทศ**

- ประกอบด้วย.....๑๒.....โครงการ
- ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์ จำนวน.....๑๐.....โครงการ
- ยังไม่ได้ดำเนินการ.....๑.....โครงการ
- อยู่ระหว่างดำเนินการ (ยังไม่จบกิจกรรม).....๑.....โครงการ

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัญหา อุปสรรค	แนวทางการแก้ไขปัญหา/อุปสรรค	ผู้รับผิดชอบโครงการ	สถานะการดำเนินการโครงการ
๔๔	โครงการทำให้คำปรึกษาทางสุขภาพจิต “ Happy Place for Happy Mind” ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๗	ไม่มี	ไม่มี	ผศ.ดร.ประภา	ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์
๔๕	โครงการสร้างขวัญและกำลังใจจากองค์กรประธานราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์ “เยี่ยมผู้มีปัญหาสุขภาพ โรคเรื้อรัง โรคอุบัติใหม่และผู้ด้อยโอกาสชุมชนในพื้นที่เขตหลักสี่”	ไม่มี	ไม่มี	ผศ.ดร.ประภา	ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์
๔๖	โครงการบูรณาการบริการวิชาการกับการเรียนการสอน	แต่ละภาควิชามีการใช้งบประมาณที่แตกต่างกัน	ควรจัดสรรงบประมาณตามความต้องการของแต่ละภาควิชา	ผศ.ดร.ประภา	ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัญหา อุปสรรค	แนวทางการแก้ไขปัญหา/ อุปสรรค	ผู้รับผิดชอบ โครงการ	สถานะการ ดำเนินการ โครงการ
๔๗	โครงการบริการวิชาการ เพื่อประชาชน เรื่องรู้เท่า ทันโรคเรื้อรังและป้องกัน โรคอุบัติใหม่ในผู้สูงอายุ	ไม่มี	ไม่มี	ผศ.ดร.ประภา	ดำเนินการ เสร็จสมบูรณ์
๔๘	โครงการพัฒนาความ รอบรู้ด้านสุขภาพแก่ ประชาชนผ่านสื่อ ออนไลน์	จำนวนกดถูกใจ แชร์ หรือ ร่วมแสดงความคิดเห็นผ่าน สื่อที่ใช้ในการเผยแพร่ร้อยละ น้อยกว่า ๑๐๐ ครั้ง ซึ่งต่ำกว่าค่า เป้าหมายที่ตั้งไว้	เพิ่มประสิทธิภาพการ ประชาสัมพันธ์และการมีส่วนร่วม	ผศ.ดร.ประภา	ดำเนินการ เสร็จสมบูรณ์
๔๙	โครงการให้บริการ ทางด้านสุขภาพและการ พยาบาลแก่ประชาชนใน พื้นที่เขตหลักสี่ ด้วย ศาสตร์การพยาบาลขั้น สูง	การตั้งหมวดรายจ่าย งบประมาณไม่ครอบคลุมกับ การเบิกจ่ายที่จะใช้ใน โครงการ	ในปีงบประมาณถัดไปต้องมี การทบทวนหมวดรายจ่าย อีกครั้งเพื่อให้การดำเนิน โครงการเป็นไปด้วยความ เรียบร้อย	ผศ.ดร.ประภา	ยกเลิก โครงการ
๕๐	โครงการการประชุม วิชาการคณะพยาบาล ศาสตร์ ครั้งที่ ๓ “การ ดูแลผู้ป่วยมะเร็งระยะ สุดท้ายแบบ ประคับประคอง”	ไม่มี	ไม่มี	ผศ.ดร.ประภา	ดำเนินการ เสร็จสมบูรณ์
๕๑	โครงการการฝึกอบรม ระยะสั้น การสอน ภาคปฏิบัติสำหรับ พยาบาลพี่เลี้ยง รุ่นที่ ๖	ไม่มี	ไม่มี	ผศ.ดร.ประภา	ดำเนินการ เสร็จสมบูรณ์
๕๒	โครงการฝึกอบรมระยะ สั้นการสอนภาคปฏิบัติ สำหรับพยาบาลผู้สอน การพยาบาลเฉพาะทาง รุ่นที่ ๔	ไม่มี	ไม่มี	ผศ.ดร.ประภา	ดำเนินการ เสร็จสมบูรณ์
๕๓	โครงการ อบรมการ พยาบาลเฉพาะทางสาขา การพยาบาลผู้ป่วยวิกฤต (ผู้ใหญ่และผู้สูงอายุ) รุ่น ที่ ๓	ไม่มี	ไม่มี	ผศ.ดร.ประภา	ดำเนินการ เสร็จสมบูรณ์
๕๔	หลักสูตรการพยาบาล เฉพาะทาง สาขาการ พยาบาลเวชปฏิบัติการ บำบัดทดแทนไต (การ ฟอกเลือดด้วยเครื่องไต เทียม) รุ่นที่ ๓	อยู่ในช่วงการเรียนการสอน	อยู่ในช่วงการเรียนการสอน	ผศ.ดร.ประภา	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
๕๕	โครงการผลิตบุคลากร หลักสูตรประกาศนียบัตร	ไม่มี	ไม่มี	ผศ.ดร.ประภา	ดำเนินการ เสร็จสมบูรณ์



ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัญหา อุปสรรค	แนวทางการแก้ไขปัญหา/ อุปสรรค	ผู้รับผิดชอบ โครงการ	สถานะการ ดำเนินการ โครงการ
	ผู้ช่วยพยาบาล(การดูแล ผู้สูงอายุ) รุ่นที่ ๔				

**พันธกิจที่ ๔ บูรณาการการทำงานบูรณาการศิลปะและวัฒนธรรมกับการจัดการเรียนการสอนและกิจกรรมนักศึกษา เพื่อเสริมสร้าง  
คุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์**

- ประกอบด้วย.....๒๐.....โครงการ
- ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์ จำนวน.....๑๖.....โครงการ
- ยังไม่ได้ดำเนินการ.....๔.....โครงการ
- อยู่ระหว่างดำเนินการ (ยังไม่จบกิจกรรม).....-.....โครงการ

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัญหา อุปสรรค	แนวทางการแก้ไขปัญหา/ อุปสรรค	ผู้รับผิดชอบ โครงการ	สถานะการ ดำเนินการ โครงการ
๕๖	โครงการบูรณาการการทำงานบูรณาการศิลปะและวัฒนธรรมกับการจัดการเรียนการสอน	วิชาที่จะมาบูรณาการได้น้อย และไม่ชัดเจนในส่วนที่จะบูรณาการ	การ ประชุม และ ข อ บั อเสนอแนะกับหลักสูตร และรายวิชาที่จะต้องบูรณาการ	ผศ. ทัศนีย์วรรณ	ดำเนินการ เสร็จสมบูรณ์
๕๗	โครงการสืบสานวัฒนธรรมประเพณีไทยและวันสำคัญของชาติ	นักศึกษาติดเรียนหรือปิดเทอมทำให้เข้าร่วมกิจกรรมได้น้อย	ประสานกับนักศึกษา หรือผู้แทนชั้นปีเพื่อจัดคิวเข้าร่วมกิจกรรม	ผศ. ทัศนีย์วรรณ	ดำเนินการ เสร็จสมบูรณ์
๕๘	โครงการนางฟ้าสีขาว ใต้ร่มพระบารมี : พิธีมอบหมวกและประดับเข็มราชวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยพยาบาลศาสตรบัณฑิต	๑. ข้อจำกัดเรื่องสถานที่จัดงาน ๒. เทียน LED ติดๆดับๆในระหว่างดำเนินกิจกรรม และ การ ตก แต่ง ส ถาน ที่ มี ระยะเวลาจำกัด ๓. ห้องจัดเตรียมติดหมวกเป็นห้องเดียวกันกับห้องเก็บกระเป๋าของผู้เข้าร่วม ทำให้เกิดภาพที่ไม่สวยงาม	๑. ควรจองสถานที่จัดกิจกรรมล่วงหน้าเป็นระยะเวลานานๆ ๒. จัดซื้อเทียนและถ่าน LED สำรองไว้ ๓. ควรแยกสถานที่จัดสัมภาระนักศึกษา	ผศ. ทัศนีย์วรรณ	ดำเนินการ เสร็จสมบูรณ์
๕๙	โครงการธรรมะเพื่อการบริการด้วยหัวใจความเป็นมนุษย์ ปี ๒ – ปี ๓	๑. ข้อจำกัดของนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรม ๒. ข้อสรุปและการประเมินผลโครงการยาก	๑. ควรแจ้งการจัดกิจกรรม ตั้งแต่ เนื่ น ๆ เพื่อ ใ ห้ นักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมได้มากที่สุด ๒. มอบหมายให้ ฝ่าย ทะเบียนและประเมินผลทำ AAR และสรุปประเมินผลให้เสร็จสิ้นทุกกิจกรรม	ผศ. ทัศนีย์วรรณ	ดำเนินการ เสร็จสมบูรณ์
๖๐	โครงการหลอมรวมดวงใจศิษย์ น้อมกตเวทิตาบูชาพระคุณครู	๑. วันที่ดำเนินกิจกรรมตรงกับวัน พุ ท ั ส บ ดี จะ ต อ ง สถานที่ก่อนล่วงหน้าหลายวัน	๑. แจ้งวัน/เวลา ให้ทางฝ่าย การศึกษาทราบล่วงหน้า	ผศ. ทัศนีย์วรรณ	ดำเนินการ เสร็จสมบูรณ์

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัญหา อุปสรรค	แนวทางการแก้ไขปัญหา/ อุปสรรค	ผู้รับผิดชอบ โครงการ	สถานะการ ดำเนินการ โครงการ
		๒. ประสานงานกับฝ่ายการศึกษาเพื่อจัดการเรียนการสอน และฝึกปฏิบัติของนักศึกษา			
๖๑	โครงการพัฒนาอัตลักษณ์นักศึกษาพยาบาลราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์ ด้านคุณธรรม จริยธรรม (Moral WISH PCCMS Nurse)	๑. นักศึกษาที่เข้าอบรมด้านคุณธรรมและจริยธรรมมีจำนวนน้อย ๒. อาจารย์ที่ปรึกษามีภาระงานสอนมากทำให้ไม่มีเวลาในการให้คำปรึกษา	๑. ควรสร้างแกนนำนักศึกษาด้านคุณธรรมและจริยธรรมเพิ่มขึ้น ๒. ประสานงานกับอาจารย์ที่ปรึกษาเพื่อพัฒนาโครงการด้านคุณธรรมและจริยธรรม	ผศ. ทัศนีย์วรรณ	ดำเนินการ เสร็จสมบูรณ์
๖๒	โครงการสานสามัคคีนางฟ้าสีขาวใต้ร่มพระบารมี “PC Nurse Camp” ปีการศึกษา ๒๕๖๖	๑. ไม่มีสถานที่จัดโครงการที่เหมาะสม ๒. ควรประสานงานทางวิทยากรที่ให้ความรู้ด้าน Moral Wish เพื่อสร้างคุณค่าให้กับนักศึกษา	๑. การจัดโครงการควรมีสถานที่ที่สามารถจัดกิจกรรมได้อย่างคล่องตัวให้กับนักศึกษา ๒. ควรสรรหาวิทยากรที่สามารถสร้างความประทับใจ	ผศ. ทัศนีย์วรรณ	ดำเนินการ เสร็จสมบูรณ์
๖๓	โครงการปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่ “เรียนอย่างไร ให้มีความสุข” ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๗	ขาดสถานที่ในการจัดกิจกรรม เนื่องจากมีนักศึกษาหลายหลักสูตร	จัดหาสถานที่ที่เหมาะสมเพื่อความสะดวกกับอาจารย์และนักศึกษา	ผศ. ทัศนีย์วรรณ	ดำเนินการ เสร็จสมบูรณ์
๖๔	โครงการ “กีฬาสีน้อง-พี่ PC Nurse”	๑. เนื่องจากมีการแข่งขันกีฬาจึงเสี่ยงต่อการได้รับบาดเจ็บค่อนข้างมาก ๒. แผนการดำเนินงานมีการคลาดเคลื่อน ๓. การสื่อสารภายในทีมอาจยังไม่ชัดเจนมากพอ ทำให้สมาชิกในทีมเกิดความเข้าใจที่ไม่ตรงกัน ๔. นักกีฬามาสายสำหรับการแข่งขันกีฬาสากล ทำให้กำหนดการมีการเปลี่ยนแปลงและส่งผลกระทบต่อกรรมการ ๕. ผู้เข้าร่วมโครงการในช่วงบ่ายค่อนข้างน้อย ๖. กีฬาสากลบางประเภทจำเป็นต้องตัดออก เนื่องจากจำนวนผู้เข้าร่วมไม่เพียงพอ	๑. ควรมีการติดต่อหน่วยเวชศาสตร์ฉุกเฉินเพิ่มเติมเพื่อช่วยในการป้องกันการได้รับบาดเจ็บของนักกีฬา ๒. ควรมีการวางแผนงานที่รัดกุม และหาแนวทางการแก้ไขสำรองไว้เพิ่มเติม ๓. ควรมีการนัดประชุมให้บ่อยครั้งและมีการทำความเข้าใจร่วมกัน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปทางเดียวกัน ๔. ควรมีข้อกำหนดที่ชัดเจนเลยว่าถ้ามาสายเกิน 30 นาทีจะต้องมีการปรับแพ้ ๕. อาจจะต้องมีการปรับเปลี่ยนวันและเวลาในการจัดกิจกรรม รวมถึงการเพิ่มกิจกรรมให้น่าดึงดูดมากขึ้น ๖. ควรมีการแข่งขันกีฬามีความเท่าเทียมกันทุก ๆ สี	ผศ. ทัศนีย์วรรณ	ดำเนินการ เสร็จสมบูรณ์

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัญหา อุปสรรค	แนวทางการแก้ไขปัญหา/ อุปสรรค	ผู้รับผิดชอบ โครงการ	สถานะการ ดำเนินการ โครงการ
๖๕	โครงการกีฬาสถาบันการ พยาบาลแห่งประเทศไทย	เนื่องจากผู้จัดงานกีฬา สถาบันพยาบาลแห่งประเทศไทย งดการจัดงานใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๗	ดำเนินการในปีงบประมาณ ๒๕๖๘	ผศ. ทัศนีย์วรรณ	ยกเลิก โครงการ
๖๖	โครงการแนะแนวการ ประกอบอาชีพ	เนื่องจากนักศึกษาหลักสูตร พยาบาลศาสตรบัณฑิต สำหรับผู้สำเร็จปริญญาตรี สาขาอื่น เรียนจบในเดือน ตุลาคม ๒๕๖๗ ทำให้ไม่ สามารถดำเนินโครงการใน ปีงบประมาณนี้ได้	ดำเนินการในปีงบประมาณ ๒๕๖๘	ผศ. ทัศนีย์วรรณ	ยกเลิก โครงการ
๖๗	โครงการประกาศการ สำเร็จการศึกษานักศึกษา หลักสูตรพยาบาลศาสตร บัณฑิต	๑. ที่นั่งผู้ปกครองไม่เพียงพอ ต่อการเข้าร่วมงาน ๒. อุปกรณ์เทียน LED ไม่ติด	๑. เพิ่มเก้าอี้ของผู้ปกครอง นั่งบริเวณด้านหน้า CRA HALL และควรเพิ่มจุด ถ่ายทอดสด ๒. เปลี่ยนอุปกรณ์เทียน LED ใหม่ และควรจัดซื้อจัด จ้างอุปกรณ์ใหม่	ผศ. ทัศนีย์วรรณ	ดำเนินการ เสร็จสมบูรณ์
๖๘	โครงการเปิดบ้านพยาบาล จุฬาลงกรณ์ “PC Nurse Open House”	๑. จำนวนพี่ค่ายไม่เพียงพอ ต่อการดูแลน้องค่ายให้ทั่วถึง ดังนั้นในการจัดทำโครงการ ครั้งหน้าควรมีการเพิ่มจำนวน ของพี่ค่ายให้มากขึ้น ๒. ไม่มีรถรับส่งในการ เดินทางจากที่พักไปยัง สถานที่จัดกิจกรรมในวันที่ ๒ ทำให้พี่ค่ายและน้องค่ายอาจ ไม่ปลอดภัยจากการเดินทาง เนื่องจากมีพื้นที่ก่อสร้าง ดังนั้นในการจัดกิจกรรมครั้ง หน้า ควรมีรถรับส่ง หากมี การจัดกิจกรรมที่ไกลกับที่พัก และมีโอกาสเสี่ยงต่อการเกิด อันตราย ๓. เวลาในการเข้าฐานทำ หัตถการทางการพยาบาล น้อยเกินไป และอัดแน่นมาก เกินไป ซึ่งทำให้น้องค่าย เหนื่อยล้า และบางคนทำไม่ ทันเวลา ดังนั้นในการจัด กิจกรรมครั้งหน้า ควรแบ่งวัน ในการทำฐาน และเพิ่มเวลา ของแต่ละฐานมากขึ้น	๑. จัดให้มีจำนวน workshop เพิ่มมากขึ้น ๒. เพิ่มจำนวนวัน ระยะเวลา นานขึ้น ๓. ตอนกิจกรรมเทียนให้ น้องๆ ได้เวียนผูกข้อไม้ ข้อมือกับพี่ๆทุกคน	ผศ. ทัศนีย์วรรณ	ดำเนินการ เสร็จสมบูรณ์

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัญหา อุปสรรค	แนวทางการแก้ไขปัญหา/ อุปสรรค	ผู้รับผิดชอบ โครงการ	สถานะการ ดำเนินการ โครงการ
๖๙	โครงการพัฒนาเครือข่าย การเรียนรู้ร่วมกันระหว่าง นักศึกษาพยาบาลทุก สถาบัน	โครงการจัดช่วงใกล้ปิด ปีงบประมาณจึงทำให้ไม่ สามารถยืมเงินทอรองจ่ายได้	ควรวางแผนทำเรื่องยืมเงิน ทอรองจ่ายล่วงหน้า	ผศ. ทัศนีย์วรรณ	ยกเลิก โครงการ
๗๐	โครงการพัฒนาทักษะชีวิต นักศึกษา : งานคือชีวิตสู่ อนาคตที่สดใส	ไม่มี	ไม่มี	อ.ลัดดาวัลย์	ดำเนินการ เสร็จสมบูรณ์
๗๑	โครงการสืบสานพระ ปณิธาน “จิตอาสาจุฬา ภรณ์” ปีการศึกษา ๒๕๖๖	๑. วันจัดโครงการอยู่ระหว่าง ช่วงปิดภาคเรียน ๒. ช่วงการจัดกิจกรรมอยู่ใน ฤดูฝนส่งผลให้มีแมลงเป็น จำนวนมากผู้เข้าร่วมโครงการ จึงต้องย้ายที่นอนกันในช่วง กลางคืน ๓. ผู้จัดทำโครงการส่วนน้อย ไม่ทราบลำดับการจัดกิจกรรม ๔. ขยะค่อนข้างกระจัด กระจาย	๑. จัดกิจกรรมให้อยู่ในช่วง เปิดภาคเรียนโดยเลือก วันหยุดสุดสัปดาห์ หรือ วันหยุดนักขัตฤกษ์ ๒. สร้างเสริมความรอบคอบ โดยดูแลให้จัดการปิดไฟ ปิดหน้าต่างห้องนอนก่อน ออกจากห้อง เพื่อป้องกัน แมลงเม่า หรือจัดกิจกรรม ในช่วงที่ฤดูกาลเหมาะสม ๓. ให้มีการซักซ้อมตาราง กิจกรรมและเตรียมความ พร้อมร่วมกับทีมผู้จัดทำ มากขึ้น ๔. เพิ่มจุดทิ้งขยะให้ทั่วถึง มากขึ้น	ผศ. ทัศนีย์วรรณ	ดำเนินการ เสร็จสมบูรณ์
๗๒	โครงการเส้นทางสู่วิชาชีพ การพยาบาล (โครงการ ปัจฉิมนิเทศนักศึกษาชั้นปี ที่ ๔)	แจ้งเปลี่ยนสถานที่จัด กิจกรรมกระชั้นชิดส่งผลให้ นักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรม น้อย	ควรแจ้งกำหนดการ ล่วงหน้าเพื่อให้นักศึกษา เตรียมความพร้อมที่จะเข้า ร่วมกิจกรรมได้ทัน	ผศ. ทัศนีย์วรรณ	ดำเนินการ เสร็จสมบูรณ์
๗๓	โครงการเสริมสร้าง ภูมิคุ้มกันโรคให้กับ นักศึกษาพยาบาล	นักศึกษาไม่ยินยอมที่จะรับ วัคซีน	แจ้งให้อาจารย์ประจำชั้น รับทราบและพูดคุยกับ นักศึกษาเพื่อให้เข้าใจ	ผศ. ทัศนีย์วรรณ	ดำเนินการ เสร็จสมบูรณ์
๗๔	โครงการแสดงความยินดี บัณฑิต	ไม่ได้แจ้งแม่บ้านและผู้ ควบคุมอุปกรณ์ อิเล็กทรอนิกส์ทอรองจ่าย ล่วงหน้าก่อนที่จะจัด กิจกรรม ๑ สัปดาห์	แจ้งแม่บ้านและผู้ควบคุม อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ก่อน ล่วงหน้าก่อนที่จะจัด กิจกรรม ๑ สัปดาห์	ผศ. ทัศนีย์วรรณ	ดำเนินการ เสร็จสมบูรณ์
๗๕	โครงการสวัสดิการหอพัก นักศึกษา คณะพยาบาล ศาสตร์	นักศึกษาเข้าพักในหอพักของ ราชวิทยาลัยฯ โดยจ่ายด้วย เงินของตนเอง และยกเลิก นโยบายช่วยเหลือค่าน้ำ ค่า ไฟ จึงไม่ได้ใช้งบประมาณของ โครงการ		ผศ. ทัศนีย์วรรณ	ยกเลิก โครงการ

พันธกิจที่ ๕ บริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ คู่องค์กรที่มีความเป็นเลิศ อย่างยั่งยืน

- ประกอบด้วย.....๑.....โครงการ
- ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์ จำนวน.....๑.....โครงการ
- ยังไม่ได้ดำเนินการ.....-.....โครงการ
- อยู่ระหว่างดำเนินการ (ยังไม่จบกิจกรรม).....-.....โครงการ

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	ปัญหา อุปสรรค	แนวทางการแก้ไขปัญหา/ อุปสรรค	ผู้รับผิดชอบ โครงการ	สถานะการ ดำเนินการ โครงการ
๗๖	โครงการบริหารคณะ พยาบาลศาสตร์มุ่งสู่ ผลลัพธ์ที่เป็นเลิศ	ไม่มี	ไม่มี	อ.ลัดดาวัลย์	ดำเนินการ เสร็จสมบูรณ์